



UNIVERSIDAD NACIONAL DE CÓRDOBA

Secretaría de Planificación y Gestión Institucional

**Proyecto Estructura Presupuestaria de la
Universidad Nacional de Córdoba**

INFORME DE AVANCE

Abril 2013

Coordinadores del Proyecto:
Cra. Cristina Paola Margara
Cr. Diego A. Rodríguez De Marco

Proyecto: ESTRUCTURA PRESUPUESTARIA DE LA UNC

Informe de Avance

Está vigente, según el cronograma previsto, con la apertura del ejercicio 2013, la nueva Estructura Presupuestaria para las dependencias que comienzan a utilizar Pilagá. En el anexo I se expone la estructura completa.

Se trabajó en forma conjunta con integrantes de los proyectos Sanavirón y Pilagá, atendiendo los requerimientos de los usuarios de los sistemas y analizando la situación al cierre del 2012 y su apertura 2013. Del análisis surgió que para aquellas dependencias que comienzan a utilizar Sanavirón para ingresos, pero que continúan con Sigeco para egresos, la Estructura Presupuestaria continuará sin modificaciones. La vigencia de la nueva estructura implica desarrollar, desde lo técnico, el Sigeco, readecuándolo en función de los requerimientos que se plantean basados en la nueva estructura, por lo que a la fecha no resulta oportuno su desarrollo. No obstante se trabajó con algunas dependencias, entre ellas, la Secretaría de Ciencia y Tecnología, en la eliminación y modificación de aperturas programáticas sin uso, a efectos de contar con una menor cantidad de aperturas al momento de diseñar la estructura.

Teniendo en cuenta a las dependencias que comenzaron a utilizar Sanavirón y Pilagá, se fijaron cronogramas y pautas de trabajo, analizando prioridades y coordinando actividades que involucran a distintas Direcciones de esta Secretaría, en pos de objetivos comunes. Entre los que se encuentran:

- Actualizar la estructura presupuestaria, eliminando, modificando e incorporando las clasificaciones acordadas. Se depuró la red programática a nivel de subprogramas y de actividades específicas. Además, se incorporaron, en forma manual, en Sanavirón y Pilagá, las subunidades, sub-subunidades y aperturas programáticas. Se solicitó a Sistemas la necesidad de contar con una base de datos única, que actualice los registros en los sistemas vigentes, tanto a nivel programático como institucional.
- Reflejar un saldo presupuestario integrado en una sola partida. Para ello, los saldos presupuestarios de las dependencias, distribuidos en distintas partidas, debían ser agrupados, integrando así el saldo inicial 2013, unificado en una partida determinada que fuere la resultante de la estructura presupuestaria acordada. Posteriormente, las dependencias habilitadas, en función del saldo disponible, efectuarán los cambios de crédito que consideren necesarios para asignar crédito a cada partida presupuestaria dentro de su estructura.
- Los créditos vigentes provenientes de fuentes actuales son cargados en la nueva estructura.
- Con el Proyecto Pilagá se analizó el circuito del pago de las asignaciones complementarias, becas y contratos. Surgió la necesidad de identificar la asignación y ejecución de los recursos; por lo que se generó un grupo presupuestario. Éste reflejará los datos registrados por cada dependencia, previa

asignación de recursos, para los pagos que deberán ser imputados a una partida con el saldo suficiente para su liquidación. Esto permitirá a la Secretaría de Planificación y Gestión Institucional contar con información transversal a varias dependencias.

En reunión mantenida con integrantes del Proyecto Pilagá se convino la posibilidad de incorporar gradualmente otras dependencias. Las que visitaremos con el fin de capacitar, asesorar y acordar las estructuras presupuestarias adecuadas a cada unidad para ver reflejadas en los sistemas. Dichas estructuras deberán ser consideradas como una manera práctica de consulta de datos y generación de información útil para la toma de decisiones.

Producto de la aplicación de la estructura presupuestaria es posible el diseño y cálculo de indicadores para ser utilizados como herramienta estratégica en la universidad. La adecuada disponibilidad de información cuantitativa sobre determinadas variables, facilita la estimación de diversos indicadores, los que se encuentran bajo análisis, tales como: indicadores de gestión, de investigación y desarrollo, de formación, de capacidad, de extensión, de bienestar, entre otros.

En anexo II se expone la reprogramación de las actividades previstas para el logro de los objetivos planteados en el proyecto.